

Studium wykonalności projektu teleinformatycznego

Prowadzący: dr inż. Dariusz Bogucki

Charakterystyka:

Wynikiem uruchomienia funduszy europejskich w Polsce było upowszechnienie **studium wykonalności** – raportu określającego możliwość realizacji przedsięwzięcia w określonych uwarunkowaniach finansowych, technicznych, organizacyjnych prawnych i czasowych. Coraz częściej w praktyce inżyniera teleinformatyka zdarza się przygotowanie wkładu technicznego do studium lub współredagowanie takiego dokumentu. Studium wykonalności jest natomiast dokumentem przekrojowym, wiążącym w spójną całość produkty analizy technicznej z metodami zarządzania finansami (analiza ekonomiczna i finansowa), analizy strategicznej (analiza otoczenia strategicznego i interesariuszy, SWOT), czy zarządzania projektem (plan projektu i zarządzanie ryzykiem).

Kurs (wykład + ćwiczenia warsztatowe) przybliży słuchaczom zasady prawidłowej redakcji studium wykonalności i jest adresowany do wszystkich specjalistów IT

Zakres tematyczny

Istota kursu jest praktyczne przedstawienie uczestnikom sposobu implementacji wiedzy z obszaru ICT w procesie składającym się na kolejne kroki algorytmu badania wykonalności przedsięwzięcia (**pogrubiono** zagadnienia które będą tematami kursu):

1. Punktem wyjścia jest **analiza stanu obecnego** specyfikująca **problemy**, które powinny zostać rozwiązane przy pomocy **przedsięwzięcia (projektu, programu czy portfela)**.
2. Następnym etapem jest określenie **stanu docelowego** i **celów**, jakie muszą być osiągnięte przy pomocy przedsięwzięcia, aby usunąć / zniwelować istniejące problemy.
3. Kolejnym krokiem jest **analiza otoczenia** przedsięwzięcia określająca wpływ na jego realizację czynników społeczno-gospodarczych oraz związki z nim interesariuszy.
4. Analizy te są wsadem do zdefiniowania możliwych **wariantów** realizacji przedsięwzięcia, czyli osiągnięcia celów = doprowadzenia do stanu docelowego
5. **Ocena wykonalności** pozwala nam odrzucić te warianty, które są niewykonalne w istniejących uwarunkowaniach (narzucanych przez **otoczenie**) i wybrać **wariant optymalny**, zgodnie z minimalnymi **kryteriami oceny wykonalności** opisanej akronimem **TELOS** (wykonalność techniczna, ekonomiczna, prawno-organizacyjna, operacyjna i planowa).
6. Wariant optymalny jest podstawą do **zaplanowania przedsięwzięcia i analizy jego ryzyk**.